

Herr
Andreas Hofer
Sonnhaldehof 31
6024 Hildisrieden

Rothenburg, 19. August 2025

Zwischenzeugnis für Andreas Hofer

Andreas Hofer, geboren am 3. November 1968, ist seit dem 1. Oktober 2021 als Geschäftsleiter (CEO) und Delegierter des Verwaltungsrats bei der Lichtteam AG tätig.

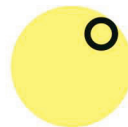
Die Lichtteam AG konzipiert, plant und realisiert seit über 20 Jahren anspruchsvolle, kundenspezifische Lichtinstallationen und bietet dazugehörige Dienstleistungen sowie Services auf höchstem Niveau an. Das Unternehmen beschäftigt rund 25 Mitarbeitende.

Ich habe Herrn Hofer als ausgewiesenen Experten für den Detailhandel und die Unternehmensführung in seine Funktion berufen. Unter seiner Leitung wurde die Organisation weiterentwickelt, Projekte erfolgreich umgesetzt und die Wettbewerbsfähigkeit nachhaltig gestärkt.

Herr Hofer traf notwendige personelle Entscheidungen, definierte Abläufe und Zuständigkeiten neu und führte die gesamte Mannschaft stufen- und funktionsgerecht weiter. Zudem optimierte er sämtliche Räumlichkeiten und passte die Fixkostenstruktur nachhaltig an.

Seine zentralen Aufgaben umfassten insbesondere:

- Gesamtverantwortung für die Unternehmung mit rund 25 Mitarbeitenden
- Entwicklung und Umsetzung strategischer Konzepte
- Einführung effizienter Prozesse und Strukturen mit messbarer Produktivitätssteigerung
- Neuorganisation und Konsolidierung von Geschäftsbereichen
- Regelmässige Rapportierung an die Muttergesellschaft
- Repräsentation der Unternehmung innerhalb der Gruppe sowie gegenüber Kunden und Partnern



LICHTTEAM

Herr Hofer hat sich rasch und präzise in die sehr spezifische Branche eingearbeitet und konnte nach wenigen Wochen sowohl operativ als auch strategisch erfolgreich wirken.

Ein wichtiger Aspekt war die bislang vernachlässigte Vertragssituation mit den Lieferanten. Herr Hofer hat auch in diesem Bereich mit der notwendigen Hartnäckigkeit und Kreativität erfolgreich verhandelt und spürbare Verbesserungen zugunsten der Unternehmung erzielt.

Herr Hofer überzeugte durch sein ausgeprägtes analytisches und vernetztes Denken, seine hohe Umsetzungskompetenz sowie die Fähigkeit, komplexe Sachverhalte klar zu strukturieren. Er ist ein kommunikativer und lösungsorientierter Gesprächspartner, der Mitarbeitende gezielt fördert und sowohl intern als auch extern eine vertrauensvolle, konstruktive Zusammenarbeit pflegt. Sein Verhalten gegenüber Mitarbeitenden, Partnern und Vorgesetzten war stets freundlich, professionell und loyal.

Andreas Hofer war zudem Mitinhaber der Muttergesellschaft Frey + Cie Holding AG. In dieser Funktion war er auch in taktische und strategische Fragen der Frey + Cie Gruppe involviert.

Dieses Zwischenzeugnis wird im Zuge der beruflichen Neuorientierung von Herrn Hofer erstellt. Zusammenfassend hat Herr Hofer unsere Erwartungen jederzeit in jeder Hinsicht erfüllt. Wir danken Herrn Andreas Hofer für sein grosses Engagement, sein fundiertes Know-how und seine erfolgreiche Führungsarbeit. Für seine berufliche und private Zukunft wünschen wir ihm weiterhin viel Erfolg, Glück und beste Gesundheit.

LICHTTEAM AG

Andreas Brennwald
Verwaltungsratspräsident

ZEUGNIS

Herr Andreas Hofer, geboren am 03. November 1968, von Genf und Golaten, ist am 1. November 2016 zur Gründung der shop and more ag in die Firmengruppe Oel-Pool AG eingetreten. Er hat als Chief Executive Officer der shop and more ag deren Aufbau realisiert sowie das Tankstellen Shop Konzept Aperto aus der Alimentana Shops AG übernommen, ausgebaut und weitergeführt.

Zu seinen strategischen Hauptaufgaben zählte

- Auf- und Ausbau der neu gegründeten Unternehmung shop and more ag
- Entwicklung und Umsetzung von Marketing, Einkauf, Sortiments- und Preispolitik
- Ladenbild entwickeln und umsetzen
- Personalwerte definieren und vorleben
- Partnerschaften prüfen und mittragen
- Führung bestehender Shops inkl. Performance Management im Rahmen des Jahresplanes
- Entwicklung weiterer Standorte

Andreas Hofer war dank seiner ausserordentlich hohen Belastbarkeit der grossen Herausforderung gewachsen, den parallelen Aufbau und Ausbau des Unternehmens voranzutreiben. Mit seinen Fähigkeiten, strategisch anders zu denken sowie seiner Innovationsfreude, gelang es ihm, bestehende Strukturen zu analysieren und dynamisch zu erneuern. Er arbeitete ergebnis- und zielorientiert, traf realistische Massnahmen und involvierte die notwendigen Personen erfolgreich. Teamarbeit wurde von Herrn Hofer in hohem Mass vorgelebt und umgesetzt. Mit viel Begeisterungsfähigkeit und hoch motivierend hat er mit seinem kleinen Team ein Netz von 32 Filialen und 250 Mitarbeitenden aufgebaut.

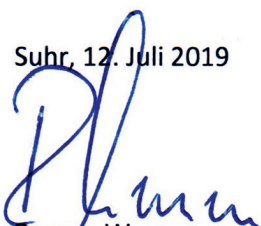
Andreas Hofer verfügt über sehr gute und professionelle Umgangsformen. Er kann kritische Feedbacks gezielt entgegennehmen und auch gezielt und gewinnbringend umsetzen. Wir konnten uns jederzeit auf ihn verlassen. Auf Veränderungen reagierte er flexibel, passte sich neuen Konstellationen an und fand sich schnell wieder zurecht.

Das strategische Grundgerüst wurde durch Herrn Hofer erstellt und der Weg der shop and more ag und der Aperto Shops ist gebahnt.

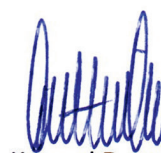
Andreas Hofer hat gemeinsam mit dem Verwaltungsrat entschieden, dass er sich zukünftig noch stärker auf strategische Entwicklungen und Ausbauarbeiten konzentrieren will, die Leitung der shop and more ag abgeben wird und daher unser Unternehmen per Ende November 2019 verlässt.

Wir bedauern den Austritt sehr und danken Andreas Hofer für die geleistete Aufbauarbeit. Für seine Zukunft wünschen wir ihm viel Erfolg und alles Gute.

Suhr, 12. Juli 2019

A blue ink signature of Ramon Werner, consisting of a large, stylized 'R' followed by 'amon Werner'.

Ramon Werner
Vorsitzender des Verwaltungsrates

A blue ink signature of Konrad Duttwiler, appearing as a series of vertical, slightly wavy lines.

Konrad Duttwiler
Mitglied Verwaltungsrat

ABSCHLUSSZEUGNIS

Die Alimentana Gruppe betreibt in der ganzen Schweiz während 365 Tagen über die Alimentana Shops AG und Alvi-Shop SA Convenience-Shops an hoch frequentierten Standorten unter der Marke APERTO.

Herr Andreas Hofer, geboren am 03. November 1968, heimatberechtigt in Genf und Golaten BE, war vom 15. September 2008 bis 30. November 2016 als Unternehmensleiter der Alimentana Shops AG und Alvi Shop SA angestellt.

Folgende Aufgaben bildeten die Schwerpunkte seiner Verantwortungen und Tätigkeiten:

- Vorsitz der Geschäftsleitungen der beiden Unternehmungen Alimentana Shops AG und Alvi Shop SA mit über 550 Mitarbeitenden
- Definition und Umsetzung der Unternehmensstrategie, Ziele und Massnahmen
- Aktive Teilnahme an Verwaltungsrats-Sitzungen der Alimentana Shops AG und Alvi Shop SA
- Gesamtverantwortung für Budget und Abschluss in beiden Firmen
- Expansion, Evaluation von neuen Standorten und Standortsicherung
- Aufbau und Pflege von strategischen Partnerschaften
- Medienverantwortung zu allen verfügbaren Kontaktstellen
- Direkte Führung der Abteilungsleitungen Finanz- & Rechnungswesen, Human Resources, Verkauf
- In Personalunion Leitung der Abteilung Beschaffung, mit Sortimentsgestaltung und Margenverantwortung
- In Personalunion Leitung der Abteilung Marketing, mit Firmenauftritt, Corporate Identity und Markengestaltung
- In Personalunion Leitung der Abteilung Ladenbau, mit Planung, Shop Identity und Shopgestaltung.

Herr Hofer übernahm die Gesamtverantwortung für die Alimentana Shops AG und Alvi Shop SA mit der Herausforderung, APERTO in einem hart umkämpften Markt zu stabilisieren und neu zu strukturieren.

Durch seinen persönlichen Einsatz und die hohe Identifikation mit seinen Aufgaben gelang es Herrn Hofer, APERTO am Markt als einen vielbeachteten und erfolgreichen Convenience-Player zu etablieren.

Wir haben Herrn Hofer als einen hochmotivierten, interessierten und zuverlässigen Unternehmensleiter geschätzt. Besonders hervorheben möchten wir seine überdurchschnittliche Einsatzbereitschaft.

Von den Verwaltungsräten, Mitarbeitenden und Dritten wurden seine positiven, sehr freundlichen und zuvorkommenden Umgangsformen sehr geschätzt. Mit seiner Führungs- und Sozialkompetenz gelang es Herrn Hofer immer wieder, sich positiv einzubringen.



Sein Austritt erfolgt auf eigenen Wunsch. Wir bedauern diesen Austritt und bedanken uns für seine langjährigen Anstrengungen, die er für APERTO erbracht hat.

Ebikon, 30. November 2016

Alimentana Shops AG

A handwritten signature in blue ink, reading "Edith Hofer Arnold".

Edith Hofer Arnold
Verwaltungsrat/Inhaberin

A handwritten signature in blue ink, reading "Christian Huwiler".

Christian Huwiler
Verwaltungsrat

Zeugnis

Herr Andreas Hofer, geboren am 3. November 1968, war vom 1. September 2000 bis zum 13. September 2008 in unserem Unternehmen tätig. Er war Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung.

Bezüglich seiner früheren Tätigkeiten in der Coop-Gruppe verweisen wir auf die separat ausgestellten Zeugnisse.

Herr Hofer war als Leiter Convenience der Coop Mineraloel AG im Wesentlichen für folgende Aufgaben verantwortlich:

- Abteilung Convenience
 - Führen der Abteilung Marketing und Kommunikation
 - Umsetzen und Sichern des gesamten Marketings und der Kommunikation der Coop Mineraloel AG
 - Budgetieren der Werbeeinnahmen und Sicherstellen der Rückvergütungen
 - Überprüfen und Überarbeiten der Abteilungsprozesse
 - Koordinieren und Einhalten des Abteilungsbudgets und Überwachen der anfallenden Kosten
- Shopkonzept
 - Sicherstellen und Ausbauen der Marktführerschaft
 - Setzen und Umsetzen der Convenience-Markt-Trends
 - Planen, Überarbeiten, Umsetzen und Kontrollieren des Shopkonzepts
- Sortiments- und Shopgestaltung
 - Führen des Category Management Teams
 - Umsetzen der Margenverteilung Shopunternehmer/Coop Mineraloel AG
 - Sicherstellen der Preisführerschaft im Convenience-Markt
 - Planen und Gestalten des Shops wie auch Festlegen der Sortimentsansprüche
 - Koordinieren des Ladenbaus und der termingerechten Eröffnung
- Logistik und Warenwirtschaft
 - Einhalten, Umsetzen und Kontrollieren des Logistikkonzeptes
 - Optimieren des Logistikvolumens und der Logistikkosten
 - Führen des Warenwirtschaftsteams
- Qualitäts- und Arbeitssicherheit
 - Einhalten der Qualitätsnormen des Gesetzgebers und Qualitätscenters Coop
 - Einhalten der Arbeitssicherheitsnormen des Gesetzgebers und Arbeitssicherheitscenters Coop
 - Kontrolle der umgesetzten Massnahmen
 - Entwickeln und Umsetzen der Aus- und Weiterbildung Coop Pronto Shopunternehmer und deren Mitarbeiter

- 2 -

Wir haben Herrn Hofer als sehr kompetenten und verantwortungsbewussten Vorgesetzten und Mitarbeiter kennen gelernt, welcher die ihm übertragenen Aufgaben stets selbstständig und proaktiv erledigte und ausgezeichnete Leistungen erbrachte. Herr Hofer identifizierte sich mit seiner Arbeit und dem Unternehmen. Er hatte eine schnelle Auffassungsgabe und setzte auch bei hoher Belastung die richtigen Prioritäten. Herr Hofer blieb auch unter Druck ruhig und sachlich. Er erkannte Probleme frühzeitig und erarbeitete selbstständig tragfähige und umsetzbare Lösungen. Aufgrund seines hervorragenden Fachwissens im Detailhandels- und Convenience-Geschäft sowie Marketing war er ein geschätzter Ansprechpartner. Herr Hofer hatte in seiner Tätigkeit den Unternehmenserfolg massgebend mitgeprägt. Besonders hervorzuheben waren seine grosse Einsatzbereitschaft und Flexibilität.

Gegenüber Vorgesetzten, Mitarbeitenden und Dritten verhielt sich Herr Hofer stets freundlich, korrekt und zuvorkommend. Seine angenehmen Umgangsformen wurden von allen gleichermassen geschätzt. Herr Hofer zeichnete sich durch seine Führungs- und Sozialkompetenzen aus. Er führte seine Mitarbeitende kompetent, gab regelmässig konstruktive Feedbacks. Herr Hofer war teamorientiert und unterstützte seine Mitarbeitenden aktiv.

Der Austritt erfolgt auf eigenen Wunsch und steht im Zusammenhang mit einer beruflichen Weiterentwicklung. Wir bedauern den Austritt sehr und danken Herrn Hofer für die in unserem Unternehmen geleisteten wertvollen Dienste. Für seine berufliche wie auch private Zukunft wünschen wir ihm viel Erfolg und alles Gute.

Coop Mineraloel AG



Walter Eberle
Vorsitzender der Geschäftsleitung



Jacqueline von Arx
Personalabteilung

Basel, 13. September 2008

Personalabteilung

Zeugnis

Herr Andreas Hofer, geboren am 3. November 1968, von Genf,

war vom 1. März 1994 bis zum 31. August 2000 in unserem Unternehmen tätig.

Herr Hofer trat als Nachwuchsmann in den Coop Center Ettingen ein, wo er aufgrund seiner guten Leistungen bereits per 1. Juni 1994 zum Filialleiter-Stellvertreter befördert wurde. Per 1. Januar 1995 trat er in der gleichen Funktion in den Coop Center Klybeck über, dessen Leitung ihm von Mai bis November 1996 übertragen wurde. Per 1. Januar 1998 konnte Herr Hofer zum Leiter der Filiale Breitenbach befördert werden, wo er bis zu seinem Austritt eingesetzt war.

Während seiner Anstellungszeit bei uns absolvierte Herr Hofer erfolgreich die Höhere Fachprüfung im Detailhandel (HFP) sowie den Coop-Centerleiter-Kurs, wo er seine Kenntnisse über die Laden- und Personalführung erweitern und vertiefen konnte.

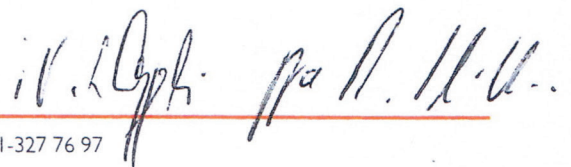
Als Filialleiter war er verantwortlich für die Organisation und Administration seiner Filiale sowie für die Führung und Ausbildung des ihm unterstellten Personals. Er unterstützte seinen Vorgesetzten bei der Budgeterstellung und bei Massnahmen zur Erreichung der Bruttoerlösziele sowie zur Einhaltung der Personalkosten. Zu seinen Aufgaben gehörten auch die Sicherstellung von Ordnung und Sauberkeit für die Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen sowie eine gepflegte und verkaufsfördernde Waren- und Aktionspräsentation.

Herr Hofer verfügt über umfangreiche Fach- und Berufskenntnisse, welche er bestens in die Praxis umzusetzen weiss. Dadurch gelang es ihm, seine Verkaufsstelle erfolgreich und fachgerecht zu führen. Er handelte stets im Interesse des Unternehmens und zeichnete sich aus durch seine selbständige, effiziente und sorgfältige Arbeitsweise. Herr Hofer war ein zuverlässiger, pflichtbewusster und zielstrebigem Mitarbeiter, der die vorgegebenen Richtlinien wie auch gesetzte Termine einhielt. Mit seinen Arbeitsleistungen waren wir in jeder Hinsicht sehr zufrieden.

Auch in persönlicher Hinsicht können wir ihm ein gutes Zeugnis ausstellen. Herr Hofer legte grossen Wert auf eine gute Teamarbeit und führte sein Personal entsprechend. Er wurde von seinen Mitarbeitern als fairer und gesprächsbereiter Vorgesetzter geschätzt. Auch die Zusammenarbeit mit seinen Vorgesetzten gestaltete sich stets sehr positiv. Im Umgang mit Kunden verhielt er sich immer zuvorkommend und freundlich.

Der Austritt aus unserem Unternehmen erfolgt auf Wunsch von Herrn Hofer, da er bei OK Coop eine neue Herausforderung antreten wird. Wir bedauern seinen Weggang, danken ihm für die geleistete Mitarbeit und wünschen ihm an seiner neuen Arbeitsstelle wie auch für seine private Zukunft alles Gute.

Coop Basel Liestal Fricktal





Coop Aargau

Postfach 5410
5600 Lenzburg

Telefon 064/50'91'91

Schafisheim, 28. Februar 1994

Z E U G N I S

Herr Andreas Hofer, geboren am 3. November 1968, heimatberechtigt in Genf, trat am 19. Juni 1989 als Stellvertreter des Foodleiters in unser Unternehmen ein.

Herr Hofer arbeitete anfänglich im Coop Super-Center Telli in Aarau, wo er ab 1. Juli 1990 als Foodleiter tätig war. Per 22. März 1993 wurde ihm die Filialleitung des CL Brugg Sonnenberg übertragen. Herr Hofer war für die Personaleinsätze, Inventuren, Umsätze, Warenpräsentationen und das Ladenbild verantwortlich.

Er erledigte die Arbeiten zu unserer besten Zufriedenheit. Wir schätzten seine zuverlässige Arbeitsweise.

Wir lernten Herrn Hofer als ehrlichen, freundlichen, hilfsbereiten und speditiven Mitarbeiter kennen.

Der Austritt per 28. Februar 1994 erfolgte auf eigenen Wunsch. Wir danken Herrn Hofer für die Mitarbeit und wünschen ihm für die Zukunft alles Gute.

COOP AARGAU

J. Oswald
Vizedirektor

P. Pfaffhauser
Prokurist